

Capital Finance (25 octobre 2004, p.10)

Capital Finance **GROUPE**  
LesEchos

## Phillimore Investissement se loge dans la chaîne Exclusive Hotels

La chaîne hôtelière Exclusive Hotels, qui regroupe 185 établissements de charme et de luxe, vient de s'appuyer sur un nouveau partenaire. La SCR Phillimore Investissement reprend en effet 56 % du capital du groupe, que contrôlaient encore en début d'année Avenir Tourisme, Spef LBO et BNP Paribas Développement, à la suite d'un LBO organisé en 2002 (cf. n° 636). Entre-temps, un différend sur la stratégie avec les dirigeants a cependant conduit les trois VC's à revendre leurs parts au P-dg François Delort, aujourd'hui détenteur du solde de 44 % avec le management. "*Les investisseurs, en appliquant une approche strictement financière, ne partageaient pas notre lecture des enjeux commerciaux et technologiques*", commente Jean Dussetour, directeur général adjoint d'Exclusive Hotels. Les VC's, qui ne souhaitent pas s'exprimer, détiennent néanmoins encore 1,5 MEuro(s) sous forme d'obligations convertibles. Par ailleurs, l'entrée de Phillimore, d'un montant confidentiel, ne modifie pas la dette d'acquisition. Pour la société, qui table sur 4,5 MEuro(s) de chiffre d'affaires et sur 4 % de résultat net en 2004, l'objectif principal des trois prochaines années est d'interfacer en temps réel son système de réservation - lequel elle a redistribué 50 MEuro(s) de revenus cette année - avec les réseaux des tours-opérateurs. Prochainement, elle va aussi filialiser sa centrale de référencement Cadhi, dans le cadre de sa conversion en place de marché Internet ouverte à tout hôtel indépendant. "*Un projet qui arrive à temps sur le marché*", souligne Cyril Tramon, président de Phillimore Investissement. Enfin, début 2005, la chaîne, qui emploie une quarantaine d'employés, accueillera cinq hôtels belges et suisses, marquant ainsi son ouverture à l'Europe après dix ans d'existence. **Phillimore Investissement** : Cyril Tramon - **Conseils juridiques** : **acquéreur** : Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral (Fabrice Marchisio) ; **cédant** : Julien Hay